

VISIAL SA et la formation

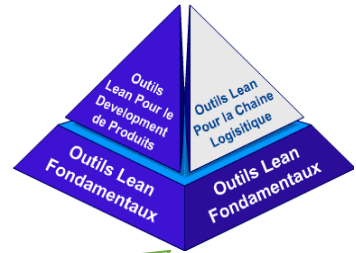
Nous mettons en œuvre les concepts de l'organisation industrielle.

Notre métier c'est d'abord d'accompagner les entreprises dans leurs projets d'amélioration et de créer les conditions nécessaires à leur réussite.

La formation des dirigeants et de leurs collaborateurs est pour nous indispensable à cela, c'est pourquoi nous avons toujours eu à cœur de diffuser notre savoir à l'aide de formations enrichies de nos expériences qui collent aux besoins des entreprises.

Comme bien d'autres entreprises, de toutes tailles, de tous secteurs d'activité, soucieuses leurs performances économiques, venez vous doter de tous les atouts nécessaires à votre compétitivité.

Catalogue de nos formations



**DES THÈMES ET DES
FORMATIONS ADAPTEES
AU TERRAIN**



Les formations proposées

1. Acteurs du changement : BASIC1
2. Acteurs du changement : BASIC2
3. Acteurs du changement : EXPERT

(Voir fiches descriptives détaillées)

Nos formations sont adaptées sur mesure aux besoins du client.

Formation Acteurs du changement : BASIC1

Objectifs professionnels

Être capable de réaliser les premiers chantiers opérationnels d'amélioration Continue avec des outils LEAN. (PDCA , QCD, 5S , 7G , Management Visuel)

Public concerné

Membres de la direction, salariés désirant suivre une formation Amélioration Continue

Modalités pédagogiques

Formation en présentiel

Pré-requis

AUCUN

Moyens humains

ARROUY Serge
Ingénieur en Organisation Industrielle et Amélioration Continue
Tel : 06.76.87.47.80 - s.arrouy@visialsa.fr

Accessibilité aux personnes handicapées

Les personnes en situation de handicap peuvent avoir des besoins spécifiques pour suivre la formation. N'hésitez pas à nous contacter pour en discuter.

Méthodes pédagogiques

Affirmative + exercice et / ou jeu de production.
Formation en face à face
Etude de cas pratiques de terrain, Chantiers

Modalités et délai d'accès

Avoir rempli le questionnaire d'accès.
Délai 15 Jours à 6 mois

Moyens pédagogiques

Ordinateur + vidéoprojecteur + diaporama
Remise de documents informatiques et papiers

Programme/Contenu

Sensibiliser à l'esprit LEAN
Comprendre et appliquer le PDCA
Savoir Mesurer le QCD
Comprendre et appliquer le 5S
Comprendre et appliquer les 7 G
Comprendre et appliquer le Management Visuel
Mise en application sur des exercices et Processus Terrain
CONCLUSION

Modalités de suivi et d'évaluation des acquis

L'assiduité des stagiaires est attestée par signature par demi-journée et contresignée par le formateur.
Le stagiaire est évalué tout au long de la formation sur des exercices
Un questionnaire de satisfaction du stage est remis au stagiaire à la fin du stage

Durée

2,5 à 10 jours par stagiaire (soit 18 à 70 h)

Sanction visée

Attestation de formation

Effectifs

De 2 à 6 stagiaires

Tarif (net de taxes)

Le tarif ne peut pas être établi à l'avance, car il dépend du nombre d'heures préconisés lors de votre positionnement. Il vous sera communiqué par devis. Base de 600 à 900 € HT la ½ Journée

Informations complémentaires

Ref : BASIC 1 – Version 1 du 22/04/2020

Formation Acteurs du changement : BASIC2

Objectifs professionnels

A l'issue de la formation, le bénéficiaire sera capable de réaliser les premiers chantiers opérationnels d'amélioration Continue avec des outils LEAN. (Travail Standard , Résolution de Problèmes , Cartographie des Process , VSM)

Public concerné

Membres de la direction, salariés désirant suivre une formation Amélioration Continue

Modalités pédagogiques

Formation en présentiel

Pré-requis

AUCUN

Moyens humains

ARROUY Serge
Ingénieur en Organisation Industrielle et Amélioration Continue
Tel : 06.76.87.47.80 - s.arrouy@visialsa.fr

Accessibilité aux personnes handicapées

Les personnes en situation de handicap peuvent avoir des besoins spécifiques pour suivre la formation. N'hésitez pas à nous contacter pour en discuter.

Méthodes pédagogiques

Affirmative + exercice et / ou jeu de production.
Formation en face à face
Etude de cas pratiques de terrain, Chantiers

Modalités et délai d'accès

Avoir rempli le questionnaire d'accès.
Délai 15 Jours à 6 mois

Moyens pédagogiques

Ordinateur + vidéoprojecteur + diaporama
Remise de documents informatiques et papiers

Programme/Contenu

Sensibiliser au LEAN
Comprendre et appliquer le Travail Standard
Comprendre et appliquer la résolution de Problèmes
Comprendre et appliquer la cartographie des Process.
Comprendre et appliquer la VSM (CVSM)
Mise en application sur des exercices et Processus Terrain
CONCLUSION

Modalités de suivi et d'évaluation des acquis

L'assiduité des stagiaires est attestée par signature par demi-journée et contresignée par le formateur.
Le stagiaire est évalué tout au long de la formation sur des exercices
Un questionnaire de satisfaction du stage est remis au stagiaire à la fin du stage

Durée

2,5 à 10 jours par stagiaire (soit 18 à 70 h)

Sanction visée

Attestation de formation

Effectifs

Tarif (net de taxes)

De 2 à 6 stagiaires

Le tarif ne peut pas être établi à l'avance, car il dépend du nombre d'heures préconisées lors de votre positionnement. Il vous sera communiqué par devis. Base de 600 à 900 € HT la ½ Journée

Informations complémentaires

Ref : BASIC 2 – Version 1 du 22/04/2020

Formation Acteurs du changement : EXPERT

Objectifs professionnels

A l'issue de la formation, le bénéficiaire sera capable de réaliser les premiers chantiers opérationnels d'amélioration Continue avec des outils LEAN. (SMED , Equilibrage de Ligne ,Flux Tiré, FVSM°

Public concerné

Operateurs de production et administratifs ;
Direction

Modalités pédagogiques

Formation en présentiel

Pré-requis

AUCUN

Moyens humains

Ingénieur en Organisation Industrielle et
Amélioration Continue

Accessibilité aux personnes handicapées

Les personnes en situation de handicap peuvent avoir des besoins spécifiques pour suivre la formation. N'hésitez pas à nous contacter pour en discuter.

Méthodes pédagogiques

Affirmative + exercice et / ou jeu de production.
Formation en face à face
Etude de cas pratiques de terrain, Chantiers

Modalités et délai d'accès

Avoir remplir le questionnaire d'accès.
Délai 15 Jours à 6 mois

Moyens pédagogiques

Ordinateur + vidéoprojecteur + diaporama
Remise de documents informatiques et papiers

Programme/Contenu

Sensibiliser au LEAN
Comprendre et appliquer le SMED
Comprendre et appliquer l'équilibrage de ligne
Comprendre et appliquer les systèmes flexibles (Flux Tiré)
Comprendre et appliquer VSM (FVSM)
Mise en application sur des exercices et
Processus Terrain
CONCLUSION

Modalités de suivi et d'évaluation des acquis

L'assiduité des stagiaires est attestée par signature par demi-journée et contresignée par le formateur.
Le stagiaire est évalué tout au long de la formation sur des exercices
Un questionnaire de satisfaction du stage est remis au stagiaire à la fin du stage

Durée

3,5 à 10 jours par stagiaire (soit 24 à 70 h)

Sanction visée

Attestation de formation

Effectifs

De 1 à 6 stagiaires

Tarif (net de taxes)

Le tarif ne peut pas être établi à l'avance, car il dépend du nombre d'heures préconisés lors de votre positionnement. Il vous sera communiqué par devis. Base de 600 à 900 € HT la ½ Journée

Informations complémentaires

Ref : EXPERT – Version 1 du 12/12/2020

Les thèmes proposés

1. Identifiez la productivité – Sensibilisation au Lean – Jeu des prises électriques
2. La cartographie de la chaîne de valeur
3. Les chantiers d'amélioration continue
4. Le 5S
5. Les Systèmes Flexibles de
6. Production
7. Les Acteurs et Pilotes LEAN Amélioration Continue

Faites découvrir et partager le LEAN MANUFACTURING à l'ensemble de vos collaborateurs

Identifiez la productivité !

En une journée seulement ! découvrez le LEAN MANUFACTURING grâce à un séminaire de mise en situation pour comprendre les mécanismes de l'amélioration continue.

Une découverte du LEAN MANUFACTURING au travers des trois outils de base (les 5S, les 7 gaspillages, les systèmes flexibles de production).

Chaque outil fait l'objet d'une application dans un atelier reconstitué et le groupe mesure ses progrès dans l'amélioration du service rendu au client mais aussi dans la réduction des coûts de production au travers des indicateurs Qualité, Coûts, Délai.

L'objectif est de mettre en situation chaque acteur et de susciter la réflexion « Que puis-je faire maintenant pour améliorer mon environnement ? »

Cette sensibilisation est indispensable pour démystifier le LEAN MANUFACTURING auprès de vos équipes et faciliter leur implication dans votre projet.

La Cartographie de la chaîne de valeur

Détectez et développez les gisements de performance cachés dans vos processus.

- Apprendre à créer une cartographie pour un processus existant (CVSM) et la liaison avec l'élimination des gaspillages,
- Définir la vision future (FVSM) ; ce que nous voulons atteindre apprendre avec les moyens et la route pour y parvenir.
- La cartographie de la chaîne de valeur dans la démarche Lean Manufacturing,
- L'élimination des gaspillages par les outils du Lean Manufacturing,
- Application de la création de la cartographie de l'existant,
- Les indicateurs de la cartographie,
- Identification des gaspillages,
- Élaboration d'un plan d'amélioration.
- Comment produire une cartographie future à partir d'une vision,
- Les 7 étapes pour réussir la cartographie de l'état futur,
- Définir les cibles de l'état futur,

- Application de la création de la cartographie de l'état futur,
- Planification et mise en œuvre de la cartographie à l'état futur.

Réussir un chantier 5S

Acquérir la méthode de travail permettant l'implication dans la mise en œuvre d'un chantier 5S.

Le 5S est la base incontournable de la mise en œuvre d'une organisation Lean Manufacturing. Il permet l'implication indispensable du personnel nécessaire à l'évolution des organisations et des comportements.

L'objectif est de mettre les participants en capacité de s'impliquer efficacement dans un chantier 5S.

- La démarche 5S dans un projet Lean Manufacturing,
- Présentation et objectifs des 5S,
- Définir un chantier 5S,
- Constituer l'équipe 5S,
- Réalisation d'un chantier, cas pratique,
- Système d'audit et mise en œuvre de l'amélioration continue.

Acteurs LEAN

La clé de vos premiers chantiers LEAN Amélioration Continue.

L'objectif est de mettre les participants en capacité de réaliser les premiers chantiers opérationnels.

Module 1

- Présentation du Lean Manufacturing,
- La mesure de la satisfaction client grâce aux indicateurs QCD (Qualité, coût et Délai),
- La conduite des actions, le modèle PDCA,
- Mettre en œuvre des 5S pour faire évoluer les organisations et les comportements et gagner en efficacité.

Module 2

- Le management visuel,
- Les 7 gaspillages,
- Le travail Standard,

- La résolution de problèmes.

Module 3

- La cartographie des processus,
- La flexibilité par le SMED.

Pilotes LEAN

Acquérir la vision globale et les outils de la conduite de l'amélioration permanente.

Identifier les axes d'amélioration des processus et ainsi de bâtir les plans d'actions Lean Manufacturing.

L'objectif est de mettre les participants en capacité de créer et de suivre la réalisation des plans d'actions et l'atteinte des objectifs d'amélioration.

Module 1

- Présentation de la conduite de projet Lean Manufacturing,
- L'équilibrage de ligne dans un contexte multi-produit,
- Les systèmes de production flexibles.

Module 2

- La cartographie de la chaîne de valeur,
- La chaîne de valeur courante,
- La chaîne de valeur future.

Module 3

- La conduite de l'amélioration permanente,
- Élaboration et suivi des plans d'actions.

La flexibilité par le SMED

Accroître la flexibilité de vos équipements en réduisant de 30% à 50% les temps de changement de série.

La diminution des tailles de lot de fabrication est l'élément incontournable de la flexibilité imposée par le marché.

L'objectif est de mettre les participants en capacité de s'impliquer efficacement dans la mise en œuvre d'un chantier SMED.

1. Le SMED dans la démarche Lean Manufacturing,

2. Identifier les ressources contraintes de flexibilité,
3. Les objectifs de réduction et leurs impacts sur les cycles de production,
4. Les étapes du SMED,
5. Application sur un cas concret,
6. Retour sur investissement des actions,
7. Élaboration des plans d'actions.

L'équilibrage de Ligne

Comment répartir la charge de travail et ainsi réduire les temps de cycle afin de mieux répondre aux attentes de vos clients.

L'entreprise doit tout à la fois respecter les délais pour ne pas mécontenter ses clients et répondre à la pression sur les coûts en diminuant ses stocks et en-cours et en augmentant la productivité de ses opérateurs. L'équilibrage de Ligne fait le lien entre les besoins client et l'efficacité de l'organisation des ressources.

1. L'équilibrage de Ligne dans la démarche Lean Manufacturing,
2. Identifier les besoins : le Takt Time,
3. L'analyse de l'existant et les calculs d'équilibrage,
4. Les méthodes d'équilibrage,
5. L'agencement des lignes et les pertes de productivité,
6. Application sur un cas concret.